

Organizzazione GdL per l'attuazione del PNRR
Decreto 14246 del 25 Ottobre 2021

PROFESSIONISTI ED ENTI LOCALI verso una collaborazione innovativa

Ciclo di incontri tra Enti Locali, Ordini professionali e associazioni del settore della Provincia di Pavia, per la velocizzazione delle procedure amministrative

A cura della Task Force Edilizia & Urbanistica
Progetto 1000 esperti Regione Lombardia



Ordine degli Architetti della Provincia di Pavia

Piazza Dante, 3 - Pavia

17 giugno 2025

Task Force Edilizia e Urbanistica – Progetto 1000 esperti Regione Lombardia

ORGANIZZAZIONE DELLA GIORNATA

PRIMA PARTE – introduzione e saluti istituzionali

coffee break

SECONDA PARTE – presentazione del percorso

PRIMA PARTE

Task Force Edilizia e Urbanistica – Progetto 1000 esperti Regione Lombardia

PRIMA PARTE

INTRODUZIONE E SALUTI ISTITUZIONALI

SALUTI E INTRODUZIONE

Task Force Edilizia e Urbanistica – Progetto 1000 esperti Regione Lombardia



Progetto 1000 esperti - Regione Lombardia
Project Manager Task Force Edilizia e Urbanistica

Arch. Anna Gagliardi



SALUTI ISTITUZIONALI

dalla pubblica amministrazione



SALUTI ISTITUZIONALI

dalla pubblica amministrazione



SALUTI ISTITUZIONALI

dalla pubblica amministrazione



Vice Presidente della
Provincia di Pavia

Dott. Serafino Carnia



SALUTI ISTITUZIONALI

dalla pubblica amministrazione



**COMUNE DI
PAVIA**

Sindaco del Comune
di Pavia

Michele Lissia



SALUTI ISTITUZIONALI

dai Collegi e Ordini professionali



Ordine degli Architetti e P.P.C.
Gian Luca Perinotto



Ordine dei Periti Industriali
e dei Periti Industriali
Laureati
Fabio Pezzoni



Ordine degli Ingegneri
Gian Michele Calvi



Collegio dei Geometri e
Geometri Laureati
Fabio Signorelli

SALUTI ISTITUZIONALI

dai Collegi e Ordini professionali



SALUTI ISTITUZIONALI

dai Collegi e Ordini professionali



**Ordine degli Architetti
Pianificatori Paesaggisti
e Conservatori
della provincia di Pavia**

Presidente dell'ordine degli Architetti e P.P.C.

Arch. Gian Luca Perinotto



SALUTI ISTITUZIONALI

dai Collegi e Ordini professionali



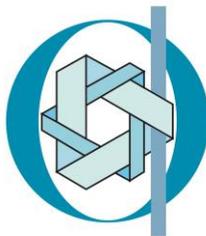
Ordine degli Architetti
Pianificatori Paesaggisti
e Conservatori
della provincia di Pavia



ORDINE DEI PERITI INDUSTRIALI
E DEI PERITI INDUSTRIALI LAUREATI
DELLA PROVINCIA DI PAVIA



COLLEGIO GEOMETRI E GEOMETRI
LAUREATI DELLA PROVINCIA DI PAVIA



ORDINE
INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI
P A V I A

Presidente dell'Ordine degli Ingegneri

Ing. Gian Michele Calvi



SALUTI ISTITUZIONALI

dai Collegi e Ordini professionali



**ORDINE DEI PERITI INDUSTRIALI
E DEI PERITI INDUSTRIALI LAUREATI
DELLA PROVINCIA DI PAVIA**

Presidente dell'Ordine dei Periti Industriali e
dei Periti Industriali Laureati

Per. Ind. Fabio Pezzoni



SALUTI ISTITUZIONALI

dai Collegi e Ordini professionali



COLLEGIO GEOMETRI E GEOMETRI
LAUREATI DELLA PROVINCIA DI PAVIA

Presidente del Collegio dei Geometri e
dei Geometri Laureati

Geom. Fabio Signorelli



SALUTI ISTITUZIONALI

dalle Consulte Regionali



Consulta Regionale
Geometri e Geometri Laureati
della Lombardia

Consulta Regionale Geometri e
Geometri Laureati
Fabio Signorelli



C.R.O.I.L.
Consulta Regionale Ordini
Ingegneri Lombardia

Consulta Regionale
Ingegneri Lombardia
Massimiliano De Rose



NUOVA CONSULTA
REGIONALE LOMBARDA
DEGLI ORDINI
DEGLI ARCHITETTI
PIANIFICATORI PAESAGGISTI
E CONSERVATORI

Nuova Consulta Regionale
lombarda Ordini APPC
Michela Locati

SALUTI ISTITUZIONALI

dai Collegi e Ordini professionali

Consulta Regionale
Geometri e Geometri Laureati
della Lombardia

C.R.O.I.L.
Consulta Regionale Ordini
Ingegneri Lombardia

NUOVA CONSULTA
REGIONALE LOMBARDA
DEGLI ORDINI
DEGLI ARCHITETTI
PIANIFICATORI PAESAGGISTI
E CONSERVATORI

SALUTI ISTITUZIONALI

dai Collegi e Ordini professionali



Presidente della Consulta Regionale Geometri e
Geometri Laureati

Geom. Fabio Signorelli



SALUTI ISTITUZIONALI

dai Collegi e Ordini professionali

Consulta Regionale
Geometri e Geometri Laureati
della Lombardia

NUOVA CONSULTA
REGIONALE LOMBARDA
DEGLI ORDINI
DEGLI ARCHITETTI
PIANIFICATORI PAESAGGISTI
E CONSERVATORI



C.R.O.I.L.

Consulta Regionale Ordini
Ingegneri Lombardia

Consulta Regionale
Ingegneri Lombardia

Ing. Massimiliano De Rose



SALUTI ISTITUZIONALI

dai Collegi e Ordini professionali



Presidente della Nuova Consulta Regionale
lombarda Ordini APPC

Arch. Michela Locati



SALUTI ISTITUZIONALI

dalle associazioni di categoria



Referente UNITEL Lombardia
Geom. Bruno Mazzina



Vicepresidente di ANCE
Dott. Carlo Sidonio

SALUTI ISTITUZIONALI

dai Collegi e Ordini professionali



ANCE PAVIA55

SALUTI ISTITUZIONALI

dai Collegi e Ordini professionali



Referente UNITEL Lombardia

Geom. Bruno Mazzina



SALUTI ISTITUZIONALI

dai Collegi e Ordini professionali



ANCE | PAVIA55

Vicepresidente di ANCE

Dott. Carlo Sidonio



COFFEE BREAK



**Fine prima
parte**

SECONDA PARTE

Task Force Edilizia e Urbanistica – Progetto 1000 esperti Regione Lombardia

Riprendiamo i lavori



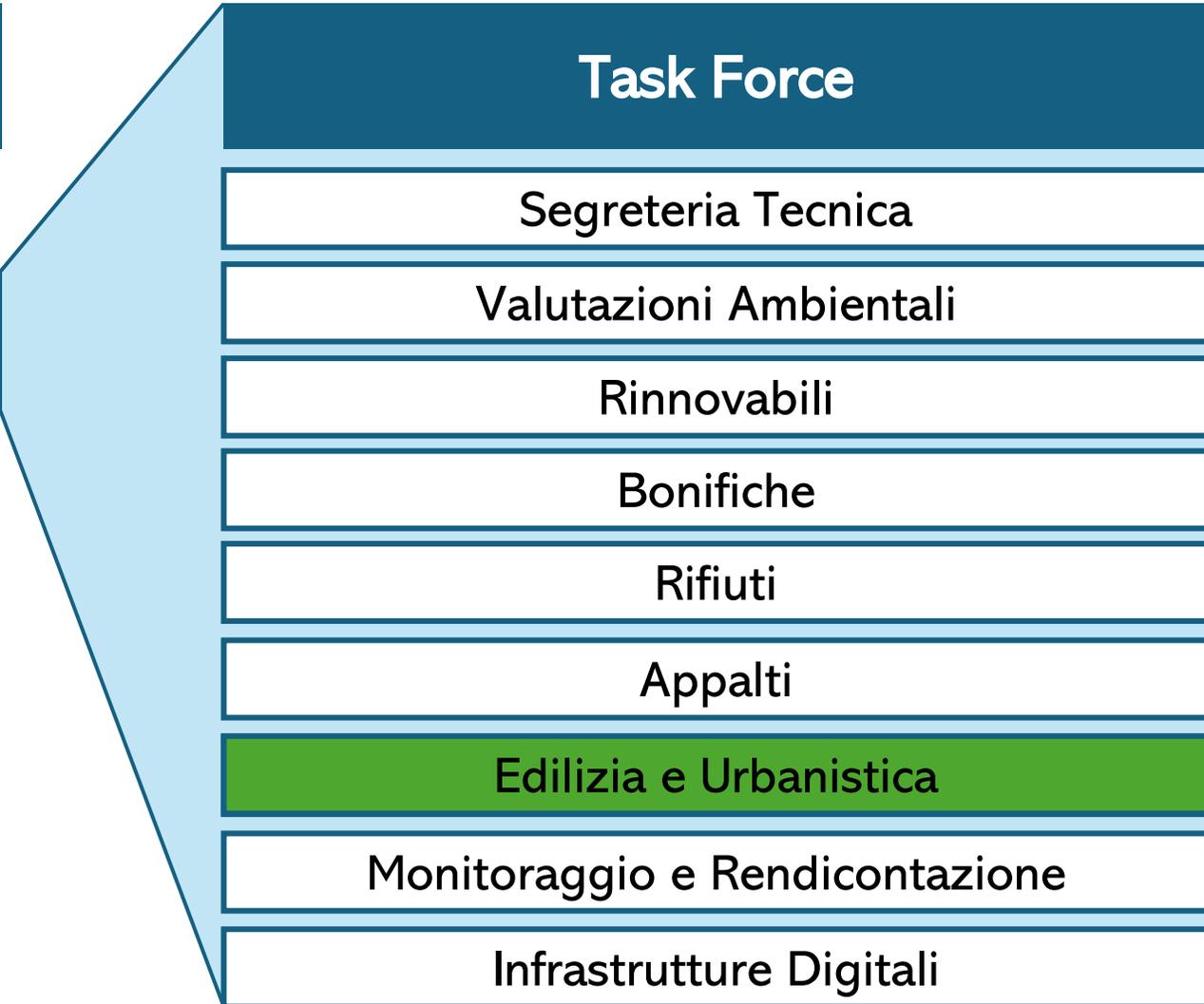
Progetto 1000 esperti – Regione Lombardia



1000 esperti
 nel territorio nazionale



123 esperti
 per Regione Lombardia



Progetto 1000 esperti – Regione Lombardia

1. Qual è il motivo della nostra presenza qui?
2. Qual è l'obiettivo di questo incontro?
3. Quali criticità sono state riscontrate finora?
4. Perché il «viaggio» continua con Pavia?



SECONDA PARTE

Task Force Edilizia e Urbanistica – Progetto 1000 esperti Regione Lombardia

Dal cuore operativo della provincia di **Bergamo**, dove l'iniziativa ha preso forma e sostanza, il progetto ora si espande....

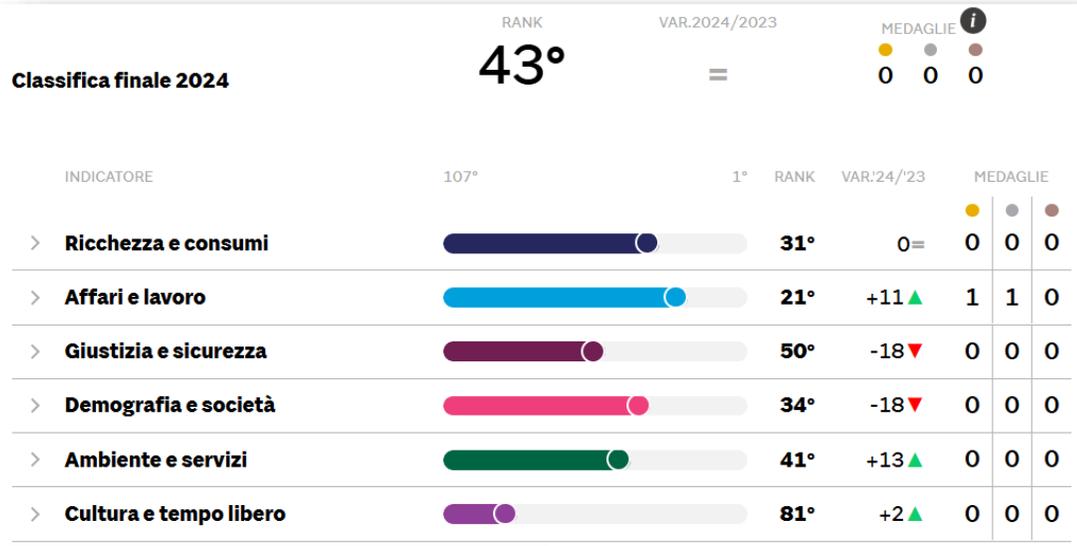
...a **Pavia**: il percorso prosegue, portando con sé metodo, dialogo e buone pratiche.



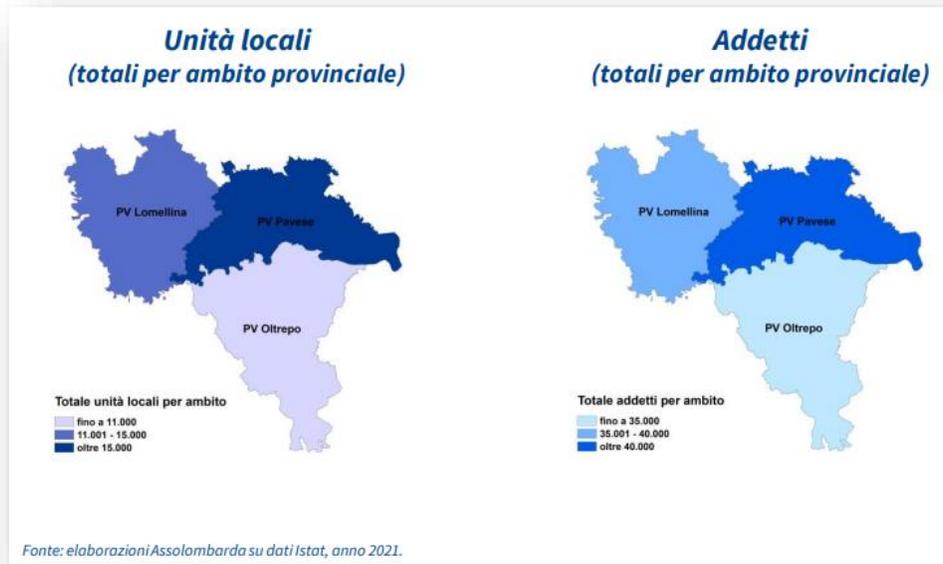
**PASSAGGIO
 DI TESTIMONE**

Focus sulla Provincia di Pavia

Dati socio-economici ed edilizi

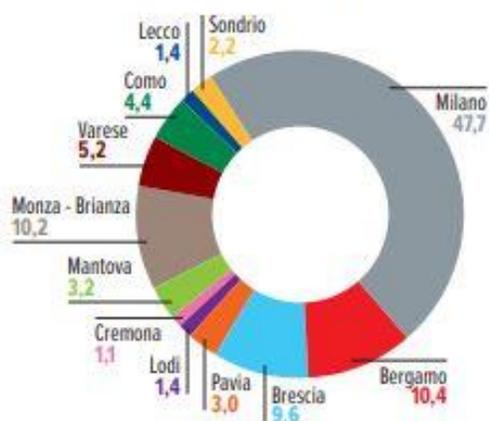


Fonte dati ilSole24ore



Fonte booklet territorio - Pavia Assolombarda luglio 2024

Abitazioni (nuove e ampliamenti) in Lombardia
Permessi di costruire
ANNO 2022 - COMPOSIZIONE %



Fonte ANCE scenari regionali dell'edilizia

539.239

POPOLAZIONE

2.968 km²

SUPERFICIE

41.228

N. UNITÀ LOCALI

136.532

N. ADDETTI

Abitazioni (nuove e ampliamenti) in Lombardia - Permessi di costruire
NUMERO

	2018	2019	2020	2021	2022	Var.% rispetto all'anno precedente			
						2019	2020	2021	2022
PAVIA	466	380	301	426	401	-18,5	-20,8	41,5	-5,9

Focus sulla Provincia di Pavia

I settori economici



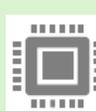
Alimentare 379 u.l. e 4.000 addetti



Chimica farmaceutica 79 u.l. e 3.000 addetti



Filiera delle scarpe 156 u.l. e 3.200 addetti



Microelettronica nel 2023 Pavia diventa la sede italiana della fondazione CHIPS - IT

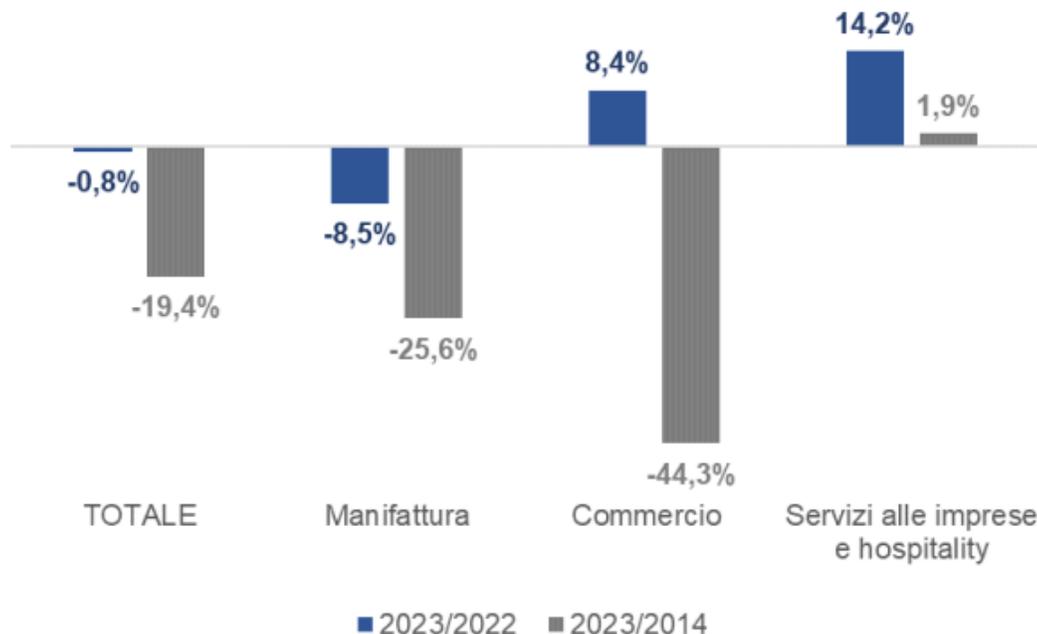


Gomma - plastica 248 u.l. e 3.000 addetti



Energia (oil e gas) 654 addetti

Nuove iscrizioni al Registro delle Imprese
(var. % 2023 rispetto al 2022 e al 2014)



Fonte: elaborazioni Assolombarda su dati Infocamere.



Meccanica 370 u.l. e 6.600 addetti



Metallurgia 868 u.l. e 5.800 addetti



Logistica 3.000 u.l. e 19.700 addetti



Attività professionali scientifiche e tecniche 6.700 u.l. e 10.400 addetti

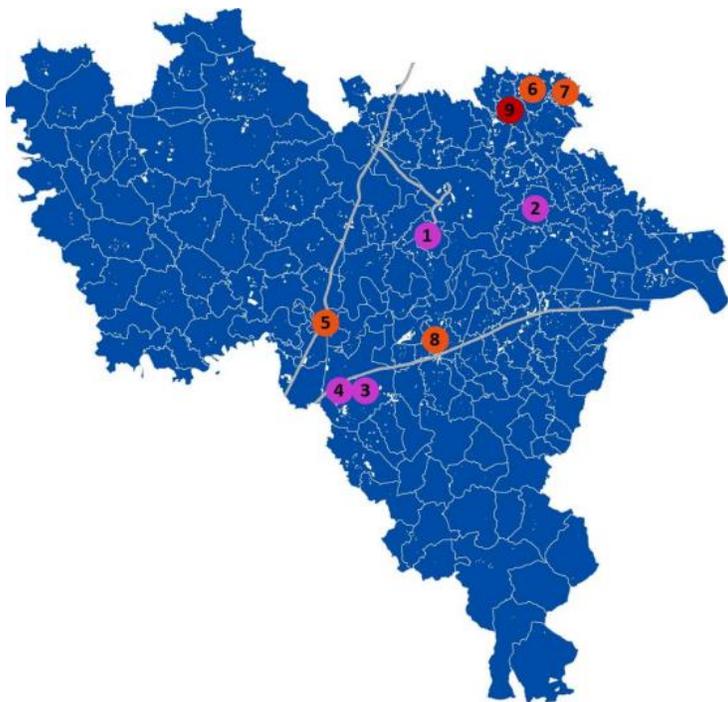


Alloggio e ristorazione 2.600 u.l. e 9.000 addetti

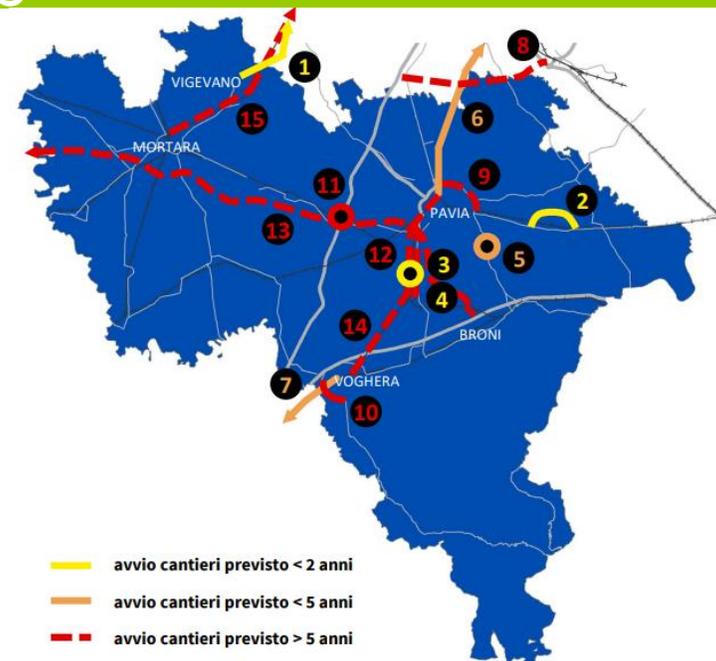
Focus sulla Provincia di Pavia

Panoramica degli investimenti e dei cantieri infrastrutturali - Logistica

La provincia di Pavia è un territorio che raggruppa settori di diverso interesse: agricoltura, artigianato e industria. La sua posizione strategica a sud di Milano e alla vicinanza con importanti arterie autostradali l'ha resa di forte interesse per l'insediamento di infrastrutture logistiche e datacenter. Nel 2024, il 16,85% dei 700 immobili logistici censiti in Lombardia si trova in provincia di Pavia, per un totale di 10,5 milioni di mq di suolo occupato a livello regionale, posizionandola al secondo posto dopo Milano.



	Strade	Ferrovie
Avvio cantieri previsto < 2 anni	<ul style="list-style-type: none"> 1 Nuova strada Vigevano-Malpensa (tratta C) 2 Tangenziale di Belgioioso 3 Riqualificazione ponte stradale sul Po a Bressana 	<ul style="list-style-type: none"> 4 Potenziamento ponte ferroviario sul Po a Bressana
Avvio cantieri previsto < 5 anni	<ul style="list-style-type: none"> 5 Nuovo ponte stradale della Becca 	<ul style="list-style-type: none"> 6 Quadruplicamento ferroviario Milano-Pavia (compresa stazione di Pavia Nord) 7 Quadruplicamento ferroviario Voghera-Tortona
Avvio cantieri previsto > 5 anni	<ul style="list-style-type: none"> 8 Riqualificazione SP 40 Binaschina 9 Completamento tangenziale di Pavia 10 Tangenziale di Voghera 11 Casello autostradale di Pieve Albignola 12 Riqualificazione SS 35 dei Giovi tra Bressana Bottarone e San Martino Siccomario (compreso nuovo ponte sul Po) 13 Autostrada Broni-Mortara 	<ul style="list-style-type: none"> 14 Quadruplicamento ferroviario Pavia-Voghera 15 Completamento raddoppio ferroviario Milano-Mortara



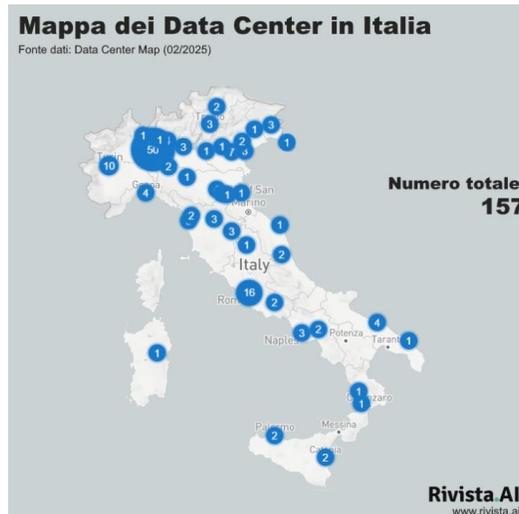
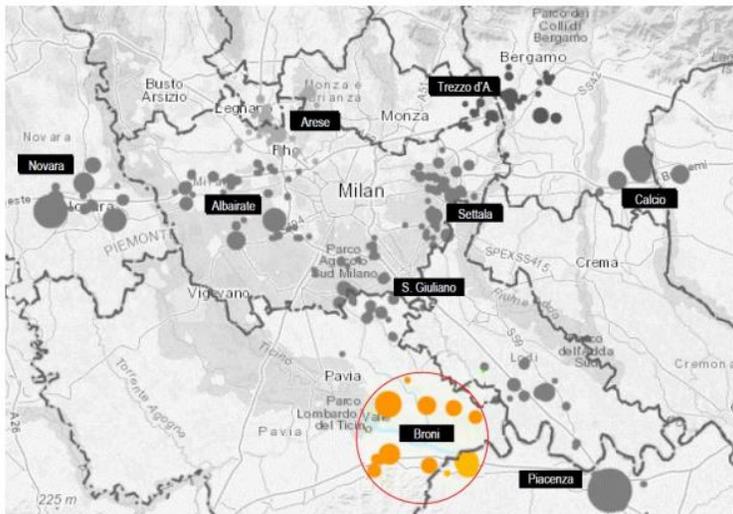
Fonte: elaborazioni Assolombarda.

	N. Azienda	Localizzazione	Settore di attività	Tipologia investimento	Certificazioni sostenibilità
industriale	1 De Lama	San Martino Siccomario	Produzione macchinari per farmaceutica	Ampliamento	
	2 Fedegari Group	Albuzzano	Produzione autoclavi e sistemi di sterilizzazione	Ampliamento	
	3 Donelli Alexo	Voghera	Meccanica	Riqualificazione	
	4 Decsa	Voghera	Prodotti e soluzioni per il raffreddamento	Ampliamento	
logistica	5 Garbe Industrial Real Estate Italy	Silvano Pietra	Real Estate	Nuovo immobile	1
	6 GLP	Landriano	Real Estate	Nuovo immobile	1
	7 AEW - Logistis	Bascapè	Real Estate	Nuovo immobile	2
	8 AKNO Business Parks	Casatisma	Real Estate	Nuovo immobile	1
data center	9 Microsoft	Bornasco	Data center	Nuovo immobile	1

Fonte booklet territorio – Pavia
Assolombarda luglio 2024

Focus sulla Provincia di Pavia

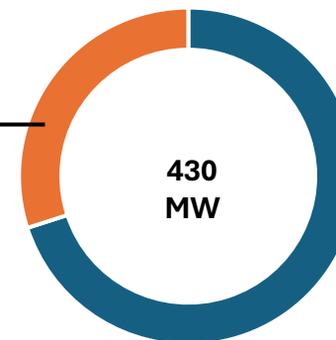
La rilevanza dell'evoluzione dei data center



184 MW
Milano
 prima città italiana

Anno 2023

Valore data center
654
 milioni di Euro



Potenza

IL GIORNO
ECONOMIA

Data Center, in Lombardia è assalito con 150 domande: il 63% del totale nazionale

L'assessore Sertori: "Impossibile accoglierle tutte, dovremmo produrre 18 GigaWatt di energia. Già avviati colloqui col ministro Pichetto Fratin e con la Città Metropolitana per un regolamento"
 L'hinterland di Milano è l'area più ricercata A seguire il **Pavese** e la Bergamasca

Polo digitale Milano – Pavia: sta emergendo come un importante polo per i data center, supportando la crescita del cloud computing e dell'intelligenza artificiale. si stima che il settore abbia già attratto oltre 5 miliardi di euro di investimenti, con prospettive di raddoppio entro il 2026.

Focus sulla Provincia di Pavia

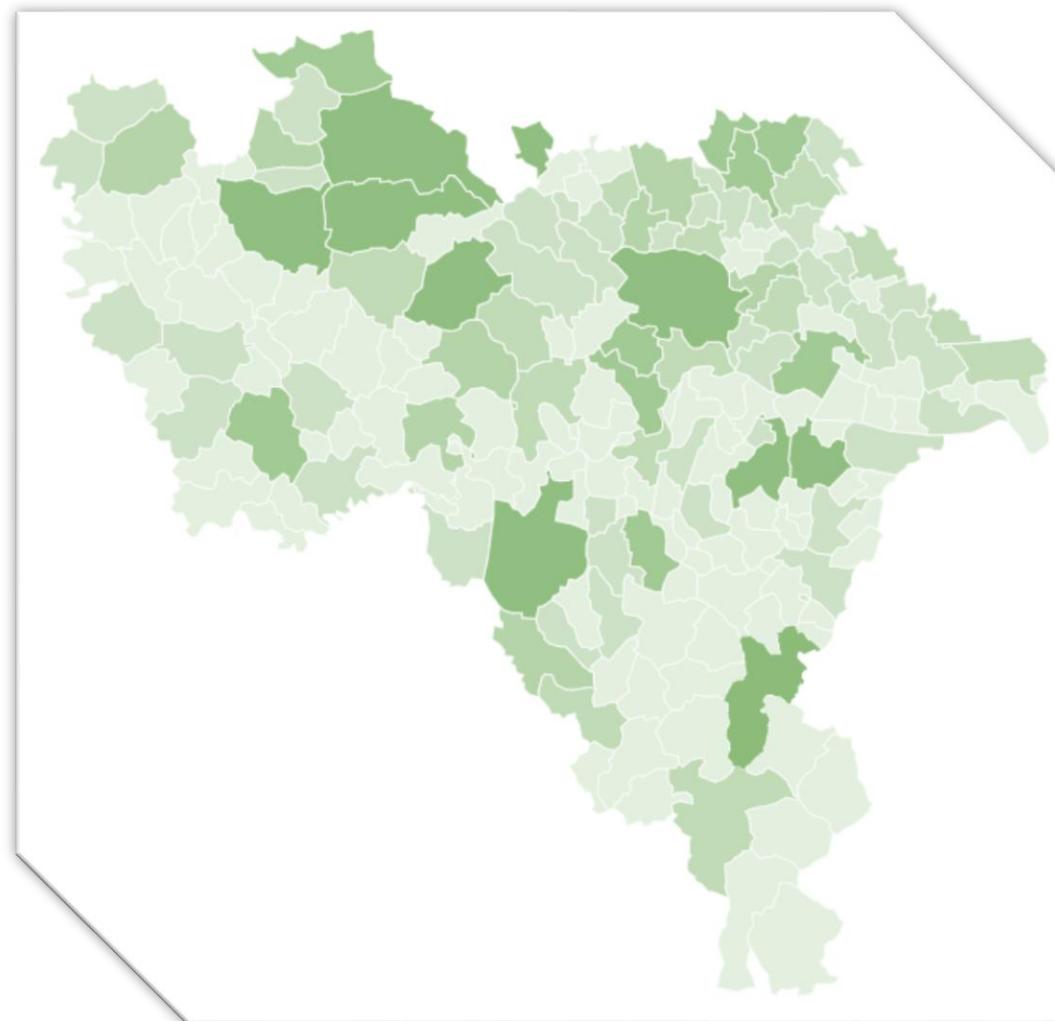
Provincia di Pavia... in cifre

- Totale Comuni: **185 su 1502 lombardi**
- 148 comuni con popolazione < 3000 ab. con 154.925 abitanti (28%); il comune più piccolo è Rocca de' Giorgi con una popolazione di 46 abitanti.
- 16 comuni con popolazione da 3000-5000 ab.
- 7 comuni con popolazione da 5000-10.000 ab.
- Totale abitanti: **545.888 (2023) Istat**

Ordini e Collegi

- | | |
|---|-------|
| • Iscritti Ordine degli Architetti e P.P.C.: | 773 |
| • Iscritti Ordine degli Ingegneri: | 1.941 |
| • Iscritti Collegio dei Geometri e Geometri Laureati: | 886 |
| • Iscritti Ordine dei Per. Ind. e dei Per. Ind. laureati: | 331 |

Totale potenziali professionisti coinvolti circa 3.931 tecnici liberi professionisti



CRITICITA' RISCONTRATE

Dal contatto con i Comuni

PARCELLIZZAZIONE

Frammentazione amministrativa

IMPATTO TERRITORIALE

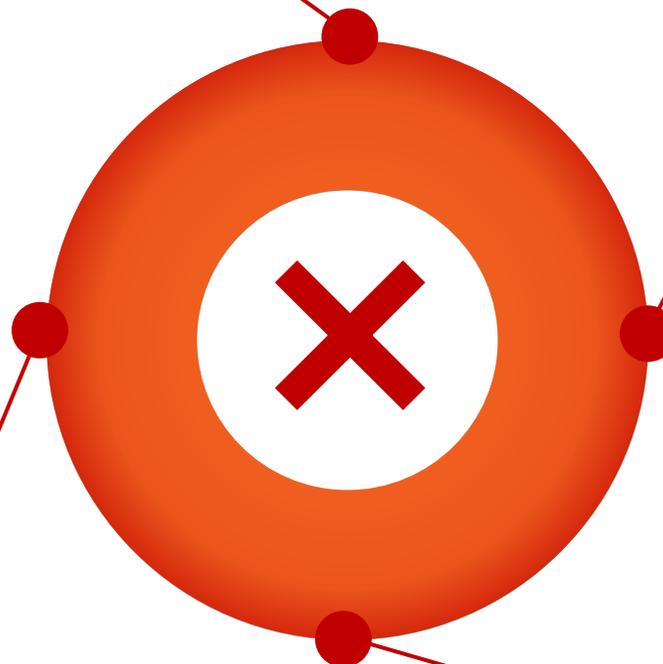
Processi complessi ed estensivi
 (logistiche e data center)

INCOMPLETEZZA

Presentazione di pratiche che necessitano diverse integrazioni

COMPETENZE NON ADEGUATE

Difficoltà nel gestire processi amministrativi complessi



AZIONI RISOLUTIVE

Progettualità della Task Force Edilizia e Urbanistica

SINERGIA

Aggregazioni di funzioni

VISIONE STRATEGICA

Visione sovracomunale della ricaduta dei fenomeni territoriali

STANDARDIZZAZIONE

Univocità degli strumenti per maggiore completezza

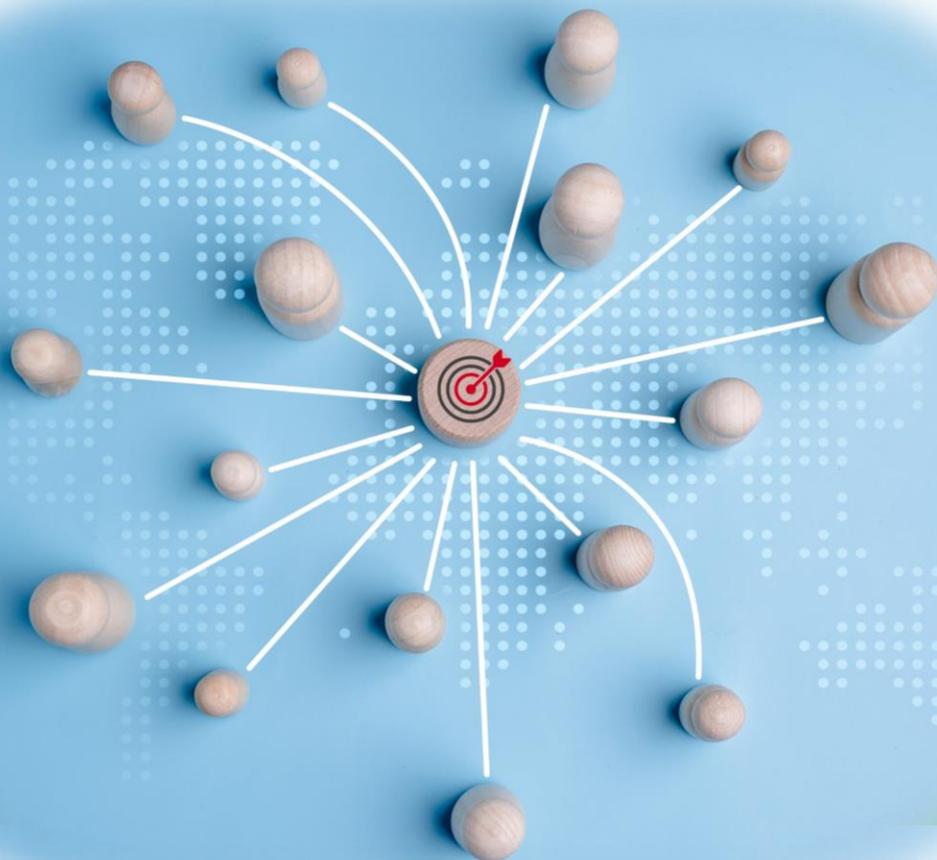
PROFESSIONALITA' QUALIFICATE

Formazione specifica



Verso un futuro di collaborazione e velocizzazione dei processi edilizi

PA e Professionisti, insieme per un nuovo modello di efficienza



Obiettivo Condiviso

Creare procedure snelle, tempi certi e chiarezza normativa. Attrarre investimenti a livello sovracomunale garantendo la sostenibilità e la tutela dell'ambiente e del territorio.

Verso un futuro di collaborazione e velocizzazione dei processi edilizi

PA e Professionisti, insieme per un nuovo modello di efficienza



Benefici Tangibili

Riduzione di tempi e costi per gli investimenti delle imprese sul territorio, affidabilità e trasparenza nei processi edilizi. Aumento della qualità della vita dei cittadini e delle imprese

Verso un futuro di collaborazione e velocizzazione dei processi edilizi

PA e Professionisti, insieme per un nuovo modello di efficienza



Partnership per il Territorio

Una nuova alleanza che valorizzi le competenze tecniche e la capacità di innovazione della PA

ARGOMENTI E OBIETTIVI

A. PROCEDIMENTALE

Rispetto dei tempi attraverso l'applicazione delle norme esistenti, della digitalizzazione e della nuova organizzazione gestionale degli enti.

B. EDILIZIO

Chiarezza nella classificazione edilizia degli interventi strategici (es. logistiche), al fine di garantire un'applicazione corretta e uniforme degli oneri tra Comuni e scenari omogenei di sviluppo

A. Rafforzamento della qualità documentale, della digitalizzazione e delle organizzazioni pubbliche per garantire trasparenza, tracciabilità e uniformità nei processi autorizzativi.

B. Rafforzamento degli strumenti di regolazione e standardizzazione (es. Regolamento Organizzativo) per assicurare certezza giuridico-amministrativa e semplificazione nei procedimenti edilizi complessi

C. URBANISTICO

Governare gli impatti territoriali di interventi complessi (data center, logistiche e parchi fotovoltaici ecc.) attraverso una pianificazione mirata, capace di gestire fenomeni intercomunali.

C. Valorizzazione della dimensione sovracomunale nella distribuzione degli oneri e nella rigenerazione degli ambiti esistenti, in relazione alle nuove localizzazioni e alle trasformazioni urbane di scala vasta

D. GIURIDICO

La corretta ed univoca applicazione delle norme e il principio di leale collaborazione tra pubblica amministrazione e privato per il conseguimento del risultato.

E. DEONTOLOGICO

La responsabilità del professionista nella gestione di processi complessi

D. Sinergia tra P.A. ordini professionali e associazioni di categoria per l'interpretazione e l'applicazione univoca della norma

E. Formazione puntuale degli Ordini/Collegi in condivisione con la P.A. per la gestione di processi complessi e innovativi

ARGOMENTI E OBIETTIVI

ROADMAP

Incontro di presentazione 17 giugno 2025

Incontro A-B – PROCEDIMENTALE - EDILIZIO – 22 luglio 2025

Incontro C - URBANISTICO – 16 settembre 2025

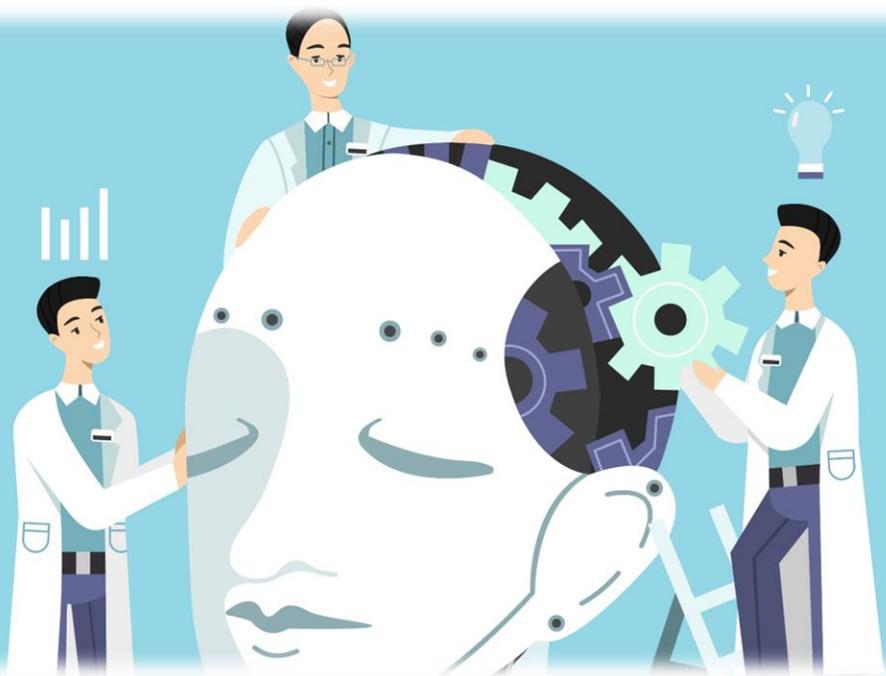
Incontro - D - E – GIURIDICO E DEONTOLOGICO – 14 ottobre 2025

Incontro conclusivo – 11 novembre 2025

Le cinque giornate

ARGOMENTI E OBIETTIVI

PROCEDIMENTALE



TEMI DI DISCUSSIONE

- **Ottimizzazione dei tempi procedurali**
- **Completezza documentale garantita da check list e linee guida condivise, per ridurre sospensioni e integrazioni**
- **Nuova organizzazione per la gestione della frammentazione amministrativa**

EDILIZIO

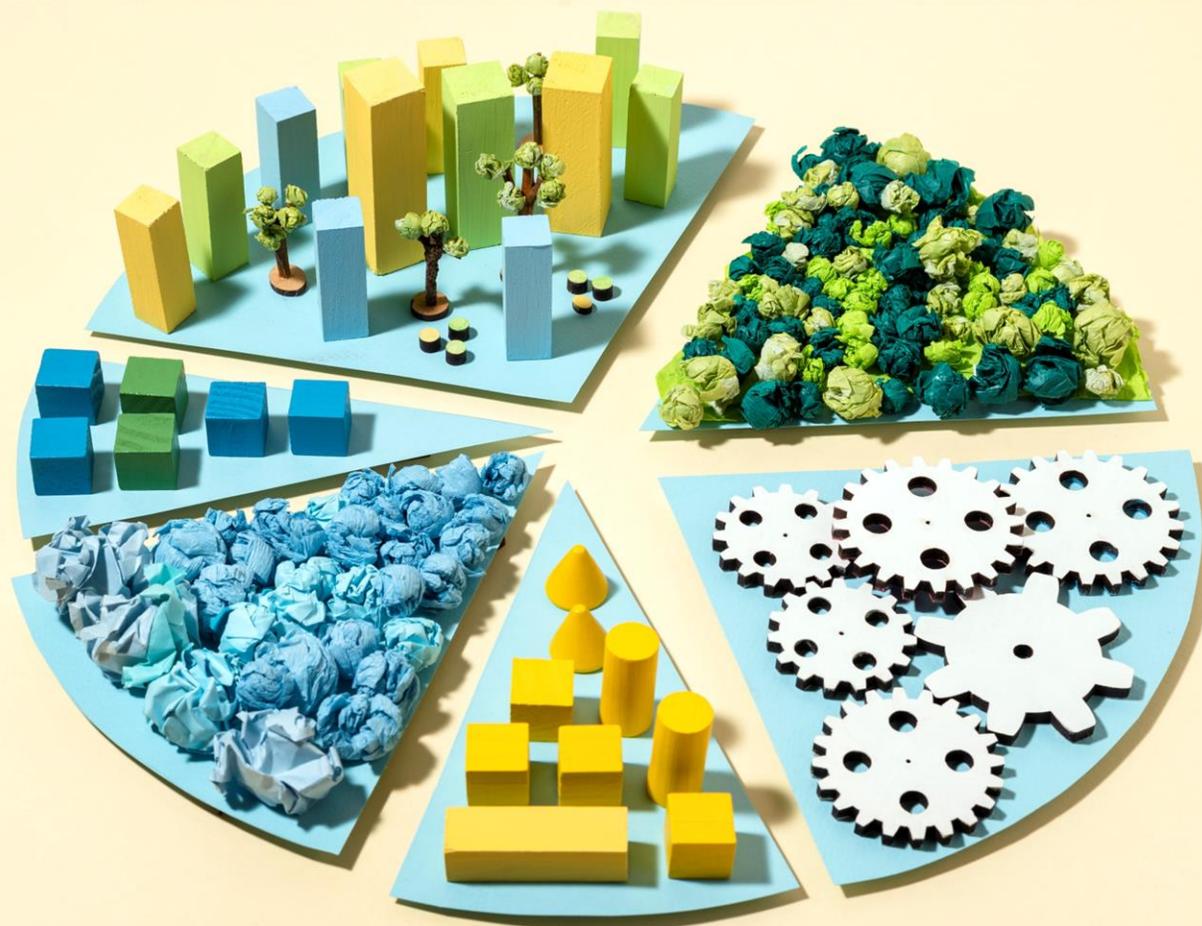


TEMI DI DISCUSSIONE

- **Corretta classificazione urbanistico-edilizia degli interventi, con attenzione alle logistiche e ai loro effetti sugli oneri: produttivo o commerciale?**
- **Definizione univoca e applicazione coerente delle categorie edilizie, per garantire parità di trattamento e certezza nei procedimenti**
- **Necessità di strumenti regolativi (es. Regolamento Organizzativo) per uniformare, standardizzare e velocizzare i processi edilizi, soprattutto nei casi complessi**

ARGOMENTI E OBIETTIVI

U
R
B
A
N
I
S
T
I
C
O



TEMI DI DISCUSSIONE

- La pianificazione sovracomunale come strumento per governare le ricadute territoriali dei grandi insediamenti e per definire ambiti omogenei e funzionali allo sviluppo coordinato
- La necessità di redistribuire gli oneri urbanistici a livello sovracomunale, valorizzando modelli cooperativi tra enti per la gestione di servizi, infrastrutture e spazi pubblici
- Rigenerazione e riorganizzazione degli ambiti esistenti in relazione alle nuove localizzazioni, promuovendo una visione integrata e sostenibile del territorio in risposta ai fenomeni di scala sovralocale

ARGOMENTI E OBIETTIVI

GIURIDICO



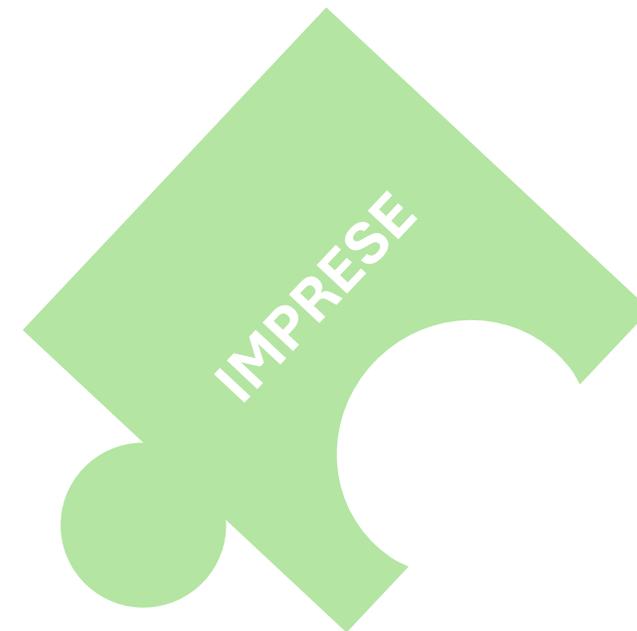
DEONTOLOGICO



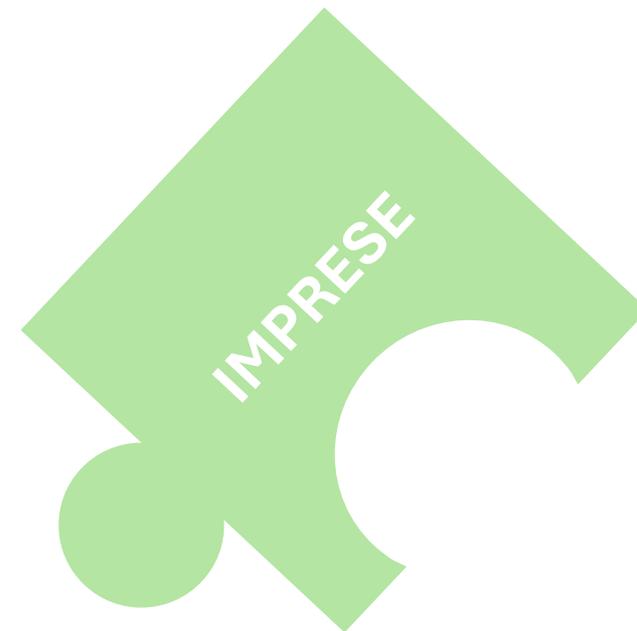
TEMI DI DISCUSSIONE

- Principio di leale collaborazione tra P.A. e cittadino per il conseguimento del risultato attraverso la corretta ed univoca applicazione delle norme
- Le conseguenze della violazione delle norme e del principio di collaborazione in capo ai professionisti: responsabilità e danni
- La responsabilità del professionista nella gestione di processi complessi
- Contenzioso: principali cause che creano i colli di bottiglia nell'edilizia

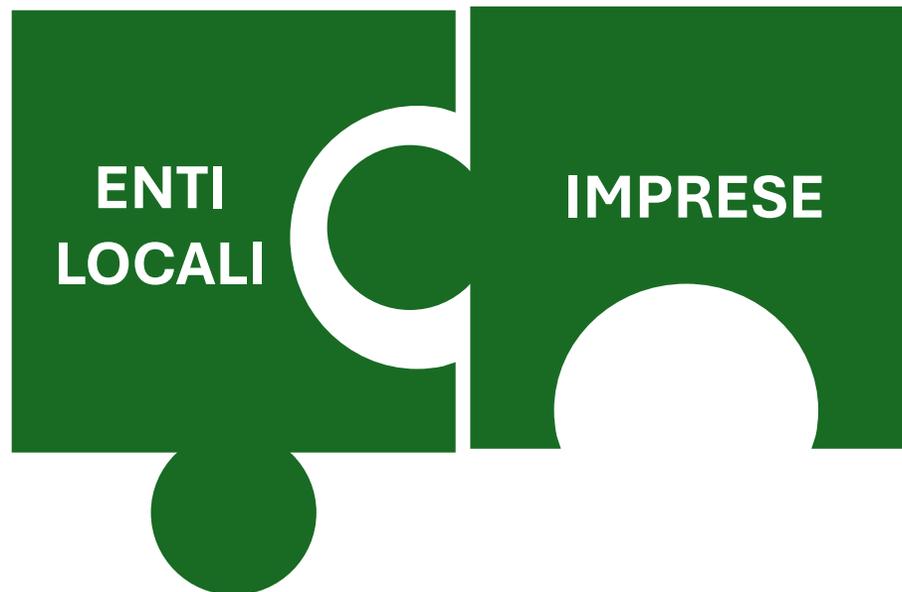
LA PAROLA AGLI STAKEHOLDER



LA PAROLA AGLI STAKEHOLDER



LA PAROLA AGLI STAKEHOLDER



LA PAROLA AGLI STAKEHOLDER



LA PAROLA AGLI STAKEHOLDER



QUESTION TIME

... spazio alle domande



Task Force Edilizia e Urbanistica - SUE

QUESTIONARIO DI GRADIMENTO



Vi aspettiamo a luglio con il primo workshop

Registrati anche tu sul portale www.passlombardia.it per richiedere supporto tecnico - giuridico

Task Force Edilizia e Urbanistica - SUE

Project Manager Arch. Anna Gagliardi

Alessandra Bellanca - Giurista

Federica Borreani - Architetto

Michele Cirillo - Architetto

Rachele Crucianelli - Geometra

Rossana Cuneo - Architetto

Floriana D'Urso - Giurista

**GRAZIE PER
L'ATTENZIONE**

Anna Paola Fedeli - Architetto

Donato Ferruccio - Geometra

Raffaella Iacovitti - Geometra

Dora Marraffa - Geometra

Laura Pergolizzi - Avvocato

Registrati anche tu sul portale www.passlombardia.it per richiedere supporto tecnico - giuridico