



Regione Lombardia

LA GIUNTA

DELIBERAZIONE N° XI / 5845

Seduta del 17/01/2022

Presidente

ATTILIO FONTANA

Assessori regionali

LETIZIA MORATTI *Vice Presidente*
STEFANO BOLOGNINI
DAVIDE CARLO CAPARINI
RAFFAELE CATTANEO
RICCARDO DE CORATO
MELANIA DE NICHILLO RIZZOLI
PIETRO FORONI
STEFANO BRUNO GALLI

GUIDO GUIDESI
ALESSANDRA LOCATELLI
LARA MAGONI
ALESSANDRO MATTINZOLI
FABIO ROLFI
FABRIZIO SALA
MASSIMO SERTORI
CLAUDIA MARIA TERZI

Con l'assistenza del Segretario Enrico Gasparini

Su proposta del Presidente Attilio Fontana

Oggetto

AGGIORNAMENTO DEL PIANO TERRITORIALE PER IL CONFERIMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE PER IL SUPPORTO AI PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI CONNESSI ALL'ATTUAZIONE DEL PNRR

Il Segretario Generale

Antonello Turturiello

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014

Il Vice Segretario Generale

Pier Attilio Superti

Il Direttore di Funzione Specialistica

Sabrina Sammuri

L'atto si compone di 22 pagine

di cui 18 pagine di allegati

parte integrante



Regione Lombardia

LA GIUNTA

VISTO il regolamento UE 2021/241 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 12 febbraio 2021, che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza;

VISTO il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza "Next Generation Italia" (PNRR), trasmesso alla Commissione Europea il 30 aprile 2020;

VISTA la decisione di esecuzione del Consiglio del 13 luglio 2021 con cui è stato definitivamente approvato il PNRR;

VISTO il Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 6 agosto 2021 relativo alla assegnazione delle risorse in favore di ciascuna Amministrazione titolare degli interventi PNRR e corrispondenti milestone e target;

VISTA la missione 1 – Componente 1 e in particolare il Sub Investimento 2.2.1 "Assistenza Tecnica a livello centrale e locale del PNRR", incluso nell'investimento 2.2 per un totale importo assegnato pari a euro 368.400.000;

CONSIDERATO che per l'Investimento 2.2 del PNRR il Piano ha previsto quale obiettivo di rilevanza europea da realizzare entro e non oltre il 31.12.2021, "il completamento della procedura di assunzione di un pool di 1 000 esperti da impiegare per tre anni a supporto delle amministrazioni nella gestione delle nuove procedure per fornire assistenza tecnica";

VISTO l'articolo 9, comma 1, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, recante "*Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia*", il quale prevede che con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, adottato su proposta del Ministro per la pubblica amministrazione di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, con il Ministro per gli affari regionali e le autonomie e con il Ministro per il Sud e la coesione territoriale, previa intesa in sede di Conferenza unificata di cui all'articolo 8 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, sono ripartite le risorse per il conferimento, ai sensi dell'articolo 1, comma 5, lettera a) del medesimo decreto-legge, di incarichi di collaborazione a professionisti ed esperti per il supporto agli enti territoriali nella gestione delle procedure complesse;

VISTO l'articolo 9, comma 2, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, il quale prevede che agli oneri relativi ai reclutamenti di cui al comma 1, pari a euro 38.800.000 per l'anno 2021, euro 106.800.000 per ciascuno degli anni 2022 e 2023 ed euro 67.900.000 per l'anno 2024, si provvede a valere sul Fondo di rotazione per l'attuazione del Next Generation EU-Italia di cui all'articolo 1, comma 1037, della legge 30 dicembre 2020, n. 178, secondo



Regione Lombardia

LA GIUNTA

le modalità di cui ai commi da 1038 a 1050 del medesimo articolo;

VISTO il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 12 Novembre 2021 recante il Riparto delle risorse per il conferimento di incarichi di collaborazione per il supporto ai procedimenti amministrativi connessi all'attuazione del PNRR, ai sensi dell'articolo 9, comma 1 del Decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n.113, e in particolare l'articolo 2, comma 2 (che stabilisce che "le Regioni e le Province autonome provvedono, sulla base di appositi Piani Territoriali a mettere a disposizione delle province, delle città metropolitane, dei comuni e delle loro unioni una quota di professionisti ed esperti"), nonché l'articolo 4, comma 2 del predetto decreto, (che stabilisce che i predetti Piani Territoriali sono soggetti ad approvazione da parte del Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri);

CONSIDERATO che il riparto suddetto assegna a Regione Lombardia un totale di euro 38.632.000;

VISTA la DGR XI/5653 del 30/11/2021 "Variazione al bilancio di previsione 2021-2023 – 57° provvedimento";

VISTO il Decreto del Segretario Generale di Regione Lombardia n. 14246 del 25.10.2021 di costituzione del gruppo di lavoro "attuazione PNRR", che si è riunito in forma integrata da Anci Lombardia e UPL per l'approvazione della proposta di piano territoriale da inviare al Dipartimento della Funzione Pubblica;

VISTA la DGR n. 5742 del 21/12/2021 "Approvazione del piano territoriale per il conferimento di incarichi di collaborazione per il supporto ai procedimenti amministrativi connessi all'attuazione del PNRR";

ATTESO CHE il Dipartimento della Funzione pubblica ha fornito alle Regioni e alle Province autonome un elenco di professionisti ed esperti individuati in sede di definizione dei fabbisogni (inviati da Regione Lombardia al Dipartimento della Funzione Pubblica in data 3 novembre 2021, Protocollo A1 2021 -0450220, sulla base del quale Regione Lombardia ha svolto nella seconda metà di dicembre 2021 le procedure di reclutamento previste;

DATO ATTO che nel corso delle procedure di reclutamento si sono verificate alcune rinunce di professionisti selezionati, nonché alcune carenze di requisiti relativamente a determinate figure professionali individuate;

RITENUTO OPPORTUNO pertanto procedere alla sostituzione del Piano Territoriale per assistenza tecnica PNRR con un aggiornamento della tipologia di esperti da reclutare e dell'allegato prospetto 2 – Scheda definizione fabbisogni assistenza tecnica PNRR,



Regione Lombardia

LA GIUNTA

approvati come parte integrante della DGR n.5742 del 21/12/2021;

VISTA LA NOTA del Capo Dipartimento del Dipartimento della Funzione Pubblica del 31 dicembre 2022, con la quale si approvano le modifiche apportate al Piano Territoriale per assistenza tecnica PNRR e allegato prospetto 2 – Scheda definizione fabbisogni assistenza tecnica PNRR proposte da Regione Lombardia con propria nota prot. A1 2021 0640354 del 31 dicembre 2021;

CONSIDERATO CHE non si reputano necessarie ulteriori modifiche ai restanti allegati approvati come parte integrante della DGR n.5742 del 21/12/2021, che si ritengono confermati assieme alla dgr citata;

VISTO IL DECRETO del Direttore della UO Organizzazione e Personale del 31 dicembre 2021 “Conferimento incarichi di collaborazione a professionisti ed esperti per il supporto ai procedimenti amministrativi connessi all'attuazione del PNRR (art. 9 del dl 80/2021 convertito l.113/2021) - modifica e integrazione dei decreti n. 18801 del 28/12/2021 e n. 19038 del 30/12/2021”;

DATO ATTO CHE gli oneri finanziari derivanti dal reclutamento dei professionisti ed esperti di cui al Prospetto dei Fabbisogni del Piano territoriale trovano copertura nel capitolo 15185 PNNR - Trasferimenti UE per conferimento incarichi di assistenza tecnica;

All'unanimità dei voti, espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

1. di approvare la sostituzione del Piano Territoriale per assistenza tecnica PNRR con un aggiornamento della tipologia di esperti da reclutare e del prospetto 2 – Scheda definizione fabbisogni assistenza tecnica PNRR, finalizzati al conferimento di incarichi di collaborazione per il supporto ai procedimenti amministrativi connessi all'attuazione del PNRR che formano parte integrante e sostanziale della presente deliberazione.

IL SEGRETARIO
ENRICO GASPARINI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge



Regione Lombardia

PIANO TERRITORIALE PER IL CONFERIMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE PER IL SUPPORTO AI PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI CONNESSI ALL'ATTUAZIONE DEL PNRR AI SENSI DELL'ARTICOLO 9 COMMA 1 DEL DECRETO LEGGE 9 GIUGNO 2021, N. 80, CONVERTITO, CON MODIFICAZIONI, DALLA LEGGE 6 AGOSTO 2021, N. 113. (AGGIORNATO AL 31 DICEMBRE 2021).

PREMESSA

Il Piano territoriale che qui si propone è stato redatto in ottemperanza allo **schema di DPCM su cui è stata sancita l'intesa in Conferenza Unificata in data 7 ottobre 2021**. Il Piano si riferisce alle 6 missioni del PNRR e in particolare alle necessità emergenti in seguito alla definizione degli investimenti già finanziati a valere sul Piano di Ripresa e Resilienza e sul Piano complementare, che per il territorio della Lombardia ammontano - in base a quanto ad oggi reperibile nei diversi Decreti Ministeriali attuativi - a più di 2 miliardi di euro. Si suppone che tale cifra sia destinata crescere nei prossimi mesi, quando saranno delineati a livello centrale i criteri di assegnazione delle risorse di numerosi altri interventi.

Come stabilito dal testo del citato schema di Decreto (Allegato A), Regione Lombardia ha preso le mosse, nella predisposizione di questo piano, dall'assunto in base al quale i professionisti ed esperti destinati allo strumento "Assistenza Tecnica" dovranno operare **nel supporto alle amministrazioni nella gestione delle procedure complesse; nel supporto al recupero dell'arretrato; nell'assistenza ai soggetti proponenti per la**

presentazione di progetti; nella misurazione dei tempi effettivi di conclusione delle procedure.

Ai fini della migliore quantificazione e individuazione dei profili professionali utili agli scopi predetti, Regione Lombardia ha innanzitutto costituito con Decreto del Segretario Generale del 25 ottobre 2021 un **Gruppo di Lavoro per l'Attuazione del PNRR.**

Detto Gruppo si riunisce in formato integrato da ANCI Lombardia e UPL -Unione Province Lombarde quando è all'ordine del giorno il tema dell'Assistenza Tecnica.

Tale gruppo di lavoro si è riunito in più sedute (il giorno 19 ottobre 2021, il giorno 26 ottobre 2021, il giorno 29 ottobre 2021, il giorno 5 novembre 2021) nel corso delle quali sono stati condivisi i criteri per la definizione del primo piano dei fabbisogni (trasmesso come richiesto al Dipartimento della Funzione Pubblica in data 25 ottobre 2021) e successivamente del Piano Territoriale. In modo informale e asincrono il gruppo si è riunito inoltre in data 26 novembre 2021.

La struttura e le finalità del Piano sono state inoltre illustrate agli Stakeholder territoriali afferenti al **“Patto per lo Sviluppo dell'economia, del lavoro, della qualità e della coesione sociale”** che riunisce Regione e i soggetti del partenariato economico-sociale (organizzazioni economiche, sindacali, professionali e sociali), nelle sedute della Segreteria Tecnica del 12 ottobre 2021 e degli Stati Generali del 19 ottobre.

Regione Lombardia ha inoltre utilizzato gli strumenti già adottati nel corso della corrente legislatura ai fini dell'attuazione del proprio **Programma Strategico per la Semplificazione e la Trasformazione Digitale**, con particolare riferimento all'applicazione della **metodologia MOR – Misurazione Oneri Regolatori** - che ha permesso non solo di quantificare i costi degli oneri gravanti sulle imprese connessi agli adempimenti analizzati, ma anche di stimare gli impatti generati dagli interventi di semplificazione e digitalizzazione posti in essere dall'Amministrazione regionale nel corso degli anni.

Le evidenze raccolte grazie ai progetti condotti con tale metodologia, come riscontrabile dalle allegate indagini 2019 e 2020 (Allegati 6 e 7), hanno costituito **un'utile base di dati per una prima individuazione delle necessità di reingegnerizzazione dei**

processi e di ulteriore implementazione di workflow semplificati e digitalizzati. La base dati così ottenuta ha costituito le fondamenta di elaborazione della Legge regionale 30 settembre 2020, n. 20 "*Ulteriori misure di semplificazione e riduzione degli oneri amministrativi per la ripresa socio-economica del territorio lombardo*", grazie all'entrata in vigore della quale, per molti procedimenti amministrativi, si è già potuto beneficiare di una cospicua riduzione dei tempi.

Analogamente, Regione Lombardia, nell'ambito della pluriennale collaborazione con il Sistema Camerale Lombardo **attraverso lo strumento dell'Accordo di Programma ha realizzato rilevanti interventi di semplificazione per le imprese e per le pubbliche amministrazioni**, favorendo in particolare il miglioramento dei livelli di servizio dei SUAP lombardi e la riduzione dei tempi relativi ai procedimenti di competenza. In tale quadro è stato realizzato un costante monitoraggio dei dati relativi ai **procedimenti contenuti nella banca dati gestita da Infocamere relativamente alle pratiche presentate nel triennio 2019/2021 ai SUAP/SUE lombardi attraverso la piattaforma Impresainungiorno.gov.it** (utilizzata dall'82% dei SUAP lombardi), che ha fornito preziose indicazioni sia riguardo ai volumi totali che in merito ai volumi relativi ai procedimenti ambientali ed edilizi.

In merito ai dati concernenti i procedimenti edilizi, si rileva comunque una carenza di dati certi, stante anche il numero esiguo di Comuni per i quali Infocamere presta servizio. Non va poi dimenticato che negli anni successivi alla sottoscrizione del Patto di Stabilità si è assistito a un importante depauperamento delle capacità tecniche degli enti, e al contempo a una crescente carenza di nuove competenze in settori strategici: il personale degli Enti Locali è oggi caratterizzato in gran parte da una elevata età media e da mancanza di *skill* adeguate alle imminenti sfide. In particolare, la complessa disciplina degli appalti pubblici rende oggi necessari un supporto urgente in vista dell'attuazione del PNRR, ma anche una compiuta analisi dei fabbisogni per il futuro a breve e medio termine.

Gli esperti del team di **Impresa Lombardia**, che affiancano quotidianamente gli operatori comunali al fine di fornire un supporto nella gestione ed evasione delle pratiche, hanno inoltre assicurato, a loro volta, dati utili rispetto agli Enti Locali.

I dati forniti da Infocamere, così come quelli rilevati grazie alla metodologia MOR, saranno utili ai fini della definizione della *baseline* che i professionisti ed esperti del servizio di Assistenza Tecnica saranno chiamati a definire entro la scadenza nazionale prevista.

Il gruppo di lavoro si è inoltre avvalso di una ricognizione compiuta da UPL sulla situazione in alcune province lombarde, che sarà implementata a breve e potrà costituire un ulteriore riferimento quali/quantitativo. UPL ha riferito al gruppo di lavoro, in particolare, la necessità di assegnazione diretta di esperti e professionisti alle Province, soprattutto per ciò che concerne le procedure attinenti gli appalti e le autorizzazioni e valutazioni ambientali.

Infine, importante contributo è giunto da un primo monitoraggio svolto da ANCI Lombardia presso i comuni lombardi, a sua volta destinato ad essere implementato nelle prossime settimane, ai fini di una sempre maggiore attendibilità delle stime sino ad oggi effettuate.

Il CUP generato da Regione Lombardia è allegato. (ALLEGATO 5).

SITUAZIONE ATTUALE E OBIETTIVI

Rispetto alle procedure oggetto di supporto, nel rispetto delle indicazioni dello schema di decreto, Regione Lombardia ha compiuto un'analisi finalizzata innanzitutto a **velocizzare le procedure di carattere autorizzatorio verso imprese e cittadini**, con particolare riferimento a quelle propedeutiche all'implementazione dei progetti previsti nel PNRR. Il piano pone l'attenzione su alcune delle procedure già individuate negli allegati allo schema e rileva alcune specifiche complessità territoriali.

Il perimetro dell'intervento è stato definito in relazione sia agli interventi di cui già è noto il finanziamento, sia a quelli che potranno auspicabilmente essere attivati nell'ambito del Piano di Ripresa e Resilienza.

Rispetto agli interventi già finanziati nell'ambito del PNRR e che ricadono sul territorio di Regione Lombardia, si rappresenta la seguente situazione:

Provvedimenti e investimenti sul territorio regionale al 25 novembre 2021				
M	C	Investimento	Decreto/Atto	Importo LOMBARDIA
M5	C2	2.3 Programma innovativo della qualità dell'abitare	DM 7 ottobre 2021 - Programma Innovativo per la Qualità dell'Abitare	€ 392.719.319,96
M4	C1	1.1 Piano per asili nido e scuole per l'infanzia	DM 192 del 23/06/2021 - Ristrutturazione Edilizia scolastica – messa in sicurezza	€ 66.334.697,06
M2	C3	1.1 Piano per asili nido e scuole per l'infanzia	DM 217 DEL 15/07/2021 - Decreto di approvazione dei piani degli interventi per la manutenzione straordinaria e l'efficientamento energetico degli edifici scolastici di competenza di Province, Città metropolitane ed enti di decentramento regionale	€ 141.351.659,84
M2	C2	4.4: Rinnovo flotte bus, treni verdi	DM 315 del 2/8/2021 - Fondo complementare per rinnovo flotte bus	€ 60.883.953,00
M2	C3	4.4: Rinnovo flotte bus, treni verdi	DM 319/2021 - Acquisto treni elettrici o idrogeno	€ 64.600.791,77

M2	C4	4.3 – Investimenti nella resilienza dell'agrosistema irriguo per una migliore gestione delle risorse idriche.	Decreto 490962 del 30 settembre 2021 (Consorti)	207.280.811,99 (Richiesta contributo)
M2	C4	2.1 Misure per la gestione del rischio di alluvione e per la riduzione del rischio idrogeologico	DM 6 agosto 2021 (Progetti in essere)	€ 36.994.832,30
M2	C4	2.1 Misure per la gestione del rischio di alluvione e per la riduzione del rischio idrogeologico	DM 6 agosto 2021 e DM 152 del 6 novembre 2021 (Nuovi progetti)	€ 73.989.664,60
M2	C4	2.1 Misure per la gestione del rischio di alluvione e per la riduzione del rischio idrogeologico	DM 25 agosto 2021 - Decreto di messa in sicurezza territorio	Costo complessivo 618.380.232,50 Quota finanziata 43.120.834,87 Richiesta contributo 570.500.024,61
M6	C1		DM 229 del 6 agosto 2021 - Edilizia Sanitaria	488.032.104,54 €
M6	C2		DM 229 del 6 agosto 2021 - Edilizia Sanitaria	729.930.617,11 €
M5	C2		DPCM 15 settembre 2021 - Fondo complementare dedicato alla riqualificazione dell'edilizia residenziale pubblica	€ 252.937.245,29

M2	C3	2.1 Ecobonus e sismabonus	Accordo Quadro e Appalto Integrato Multilotto di Aler Milano "Efficientamento energetico e sismico edilizia residenziale privata e pubblica" per l'investimento 2.1 Ecobonus e Sismabonus 110%	non ci sono riparti alle Regioni. Procedura nazionale "a sportello" entro le scadenze del superbonus
M5	C2	2.2 Piani Integrati	DM 6 agosto 2021 e DM 152 del 6 novembre 2021 - Art. 21 Piani Integrati per la rigenerazione urbana- - Città metropolitane (Milano)	277.292.703,00 €
M1	C3	2.2 Tutela e valorizzazione dell'architettura e del paesaggio rurale	Il DM non è ancora stato emanato	Il riparto delle risorse deve essere ancora stabilito, ma in base alle indicazioni per RL dovrebbe ammontare a 56.000.000 €

M1	C3	2.1 Attrattività dei borghi	Il DM non è ancora stato emanato LINEA DI AZIONE A. - PROGETTI PILOTA PER LA RIGENERAZIONE CULTURALE, SOCIALE ED ECONOMICA DEI BORGHI A RISCHIO ABBANDONO E ABBANDONATI	20.000.000,00 €
TOTALE 2.911.469.235,33 €				

Le procedure oggetto di supporto, le Amministrazioni competenti e coinvolte, le criticità rilevate sono state individuate, a seguito di confronto con Anci Lombardia e UPL, come da **prospetto 1 – PROCEDURE OGGETTO DI SUPPORTO (Allegato 1)**.

Il confronto interno al gruppo di lavoro ha permesso di riscontrare come numerosi rallentamenti si verificano a causa di un difficile coordinamento e complesso dialogo tra gli Enti coinvolti. A riguardo è auspicato un robusto intervento di reingegnerizzazione dei processi accompagnato da importanti progressi nella digitalizzazione.

Resta inteso che l'elenco dei fabbisogni presentato non è ritenuto esaustivo delle necessità della Regione, in considerazione del fatto che è oggi parziale la conoscenza delle risorse finanziarie che saranno destinate al territorio lombardo, anche in merito alle istanze presentate dalla stessa Regione ai Ministeri.

RISORSE E MODALITÀ DI ATTUAZIONE

Le figure di professionisti ed esperti sono stati individuati dal Gruppo di Lavoro integrato da ANCI Lombardia e UPL come da prospetto inviato al Dipartimento della

Funzione Pubblica in data 25 ottobre 2021, ulteriormente affinato e inviato in data 29/10/21, nonché ridiscusso e modificato come da **ALLEGATO 2**.

Nel corso delle analisi atte alla predisposizione del Piano, sono stati identificati alcuni cosiddetti “colli di bottiglia” - tra i quali procedimenti e autorizzazioni ambientali e procedimenti di bonifica - per i quali le difficoltà sono spesso anche riconducibili alla eterogeneità di comportamento degli altri enti coinvolti. Regione Lombardia si propone di fare della Assistenza Tecnica uno strumento a supporto dei punti in cui si verificano le maggiori necessità, anche ai fini del rispetto dei tempi massimi concessi per la spesa e per la piena realizzazione dei progetti. In ogni caso gli esperti e i professionisti dell’Assistenza Tecnica saranno chiamati a lavorare in stretto raccordo con i funzionari dei Comuni.

Per quanto attiene al **modello organizzativo**, pertanto, si intende costituire una **Segreteria Tecnica composta da 6 professionisti/esperti (ingegneri gestionali, esperti in rendicontazione e monitoraggio delle procedure complesse) operanti presso la Sede Regionale, che si occupi della pianificazione, del coordinamento e della verifica delle attività dei professionisti ed esperti e che funga da supporto al Gruppo di Lavoro Attuazione PNRR in relazione al tema “Assistenza Tecnica”**.

Le rimanenti 117 unità saranno suddivise in 8 task force per 8 diversi ambiti individuati, al servizio di raggruppamenti di amministrazioni, secondo lo schema seguente:

AMBITO	N.	DISTRIBUZIONE
VALUTAZIONI AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI	21	Task force con base regionale, i cui componenti potranno essere destinati agli Enti Territoriali in base alla definizione della baseline prevista come milestone nazionale.
BONIFICHE	9	Task force con base regionale, i cui componenti potranno essere destinati agli Enti Territoriali in base alla

		definizione della baseline prevista come milestone nazionale.
ENERGIA	13	Task force con base regionale, i cui componenti potranno essere destinati agli Enti Territoriali in base alla definizione della baseline prevista come milestone nazionale.
RIFIUTI	7	Task force con base regionale, i cui componenti potranno essere destinati agli Enti Territoriali in base alla definizione della baseline prevista come milestone nazionale.
EDILIZIA URBANISTICA	E 32	Task force con base regionale, i cui componenti potranno essere destinati agli Enti Territoriali in base alla definizione della baseline prevista come milestone nazionale
APPALTI	20	Task force con base regionale, i cui componenti potranno essere destinati agli Enti Territoriali in base alla definizione della baseline prevista come milestone nazionale.
INFRASTRUTTURE DIGITALI	8	Task force con base regionale, i cui componenti potranno essere destinati agli Enti Territoriali in base alla definizione della baseline prevista come milestone nazionale.
RENDICONTAZIONE E MONITORAGGIO	7	Task force con base regionale, i cui componenti potranno essere destinati agli Enti Territoriali in base alla

		definizione della baseline prevista come milestone nazionale.
--	--	---

Riguardo ai profili professionali e alla loro distribuzione, si specifica che essi saranno quindi così ripartiti:

PROSPETTO 2- ESPERTI E PROFESSIONISTI: PROFILI E DISTRIBUZIONE

TIPOLOGIA	N.	DISTRIBUZIONE
GIURISTI	24	TASK FORCE BASE REGIONALE
AGRONOMI FORESTALI	4	TASK FORCE BASE REGIONALE
ARCHITETTI	10	TASK FORCE BASE REGIONALE
ESPERTI NELLA GESTIONE E NEL MONITORAGGIO DELLE PROCEDURE COMPLESSE	4	TASK FORCE BASE REGIONALE
GEOLOGI	15	TASK FORCE BASE REGIONALE
GEOMETRI	8	TASK FORCE BASE REGIONALE
INFORMATICI	2	TASK FORCE BASE REGIONALE
ING. AMBIENTALI	14	TASK FORCE BASE REGIONALE
ING. CIVILI	18	TASK FORCE BASE REGIONALE
ING. ELETTROTECNICI	2	TASK FORCE BASE REGIONALE
ING. ENERGETICI	2	TASK FORCE BASE REGIONALE
ING. IDRAULICI	1	TASK FORCE BASE REGIONALE
ING. DELLE TELECOMUNICAZIONI	4	TASK FORCE BASE REGIONALE
ING. GESTIONALI	7	TASK FORCE BASE REGIONALE
ING. INFORMATICI	3	TASK FORCE BASE REGIONALE
PERITI CHIMICI	3	TASK FORCE BASE REGIONALE
STATISTICI	2	TASK FORCE BASE REGIONALE

TEMPI E RISULTATI ATTESI

Regione Lombardia ha ottenuto nel corso degli ultimi anni alcuni miglioramenti rispetto alla riduzione dei tempi dei procedimenti. Per potere ora proseguire con sempre maggiore efficacia rispetto a questo tema ritiene però necessaria un'analisi a tappeto che

coinvolga tutti gli enti del territorio e che fornisca una base dati utile a programmare gli interventi dei prossimi mesi e anni.

Si confermano le *milestone nazionali* del Conferimento degli incarichi ai 123 professionisti entro il dicembre 2021 e la definizione della *baseline* (dati su arretrato e tempi relativi al II semestre 2021) nel giugno 2022.

Per quanto concerne la definizione dei risultati attesi in termini di riduzione dei tempi e dell'arretrato, **nel rimarcare che una più puntuale indicazione dei target di riduzione potrà essere fornita a seguito della misurazione della *baseline* prevista per giugno 2022, si allega il PROSPETTO 3 (Allegato 3).**

Si prevedono come **ulteriori milestone regionali**, tra le altre: costituzione delle Task force regionali (entro gennaio 2022); consultazione telematica degli enti locali da parte delle task force (febbraio 2022); raccolta e sistematizzazione degli esiti della survey dedicata alle criticità e all'arretrato degli Enti Locali e costruzione di una prima *baseline* (febbraio 2022).

Milestone	Scadenza
Costituzione e attivazione del Gruppo di lavoro Attuazione PNRR	25 ottobre 2021
Definizione del Piano dei Fabbisogni	25 ottobre 2021
Definizione del Piano territoriale	5 novembre
Definizione dei criteri per la selezione dei professionisti ed esperti	10 giorni dalla validazione del Piano
Conferimento incarichi	31 dicembre 2021
Costituzione Task Force Regionali	31 gennaio 2022
Consultazione telematica degli Enti Locali interessati da Interventi PNRR e proposta di survey	28 febbraio 2022

Prima ipotesi di baseline	30 marzo 2022
Primo aggiornamento Baseline	30 aprile 2022
Definizione baseline	30 giugno 2022

GOVERNANCE

Con Decreto del Segretario Generale 14246 del 25/10/2021 (**Allegato 4**) è stato istituito il **Gruppo di Lavoro per l'attuazione del PNRR**.

Si prevede che detto gruppo possa riunirsi, in ragione delle materie trattate, in formato integrato da Anci Lombardia, UPL, o da qualsivoglia altro stakeholder il coordinatore ritenga opportuno.

In merito agli incarichi di collaborazione di cui trattasi nel presente piano territoriale, il GDL sarà convocato in formato integrato da Anci Lombardia e UPL con cadenza mensile.

Si prevede inoltre che in tale formato il gruppo possa essere supportato da una Segreteria Tecnica che si occupi della pianificazione, del coordinamento e della verifica delle attività dei professionisti ed esperti reclutati, oltre che delle funzioni di segreteria inerenti agli incontri del gruppo medesimo (convocazione, verbalizzazione, etc.).

Saranno inoltre assicurati la rendicontazione delle attività dei professionisti ed esperti nonché l'ascolto di istanze del territorio tramite le sedute plenarie (Stati Generali) del succitato "Patto per lo Sviluppo", tramite **consultazioni telematiche** e per mezzo di **survey** realizzate presso gli Enti Locali.

Modello di Scheda per la definizione preliminare dei fabbisogni

Regione Lombardia

Elenco Procedure Complesse (<i>esemplificativo</i>)	Profili dei professionisti ed esperti (es. ingegnere ambientale, esperto giuridico ecc.)	Esperienze e competenze	Numero dei professionisti ed esperti	Distribuzione numerica
Valutazioni e autorizzazioni ambientali	<p>Professionisti in ambito ambientale (VIA, AIA, AUA, VAS)</p> <p>Ingegneri, chimici, geologi, informatici, agronomi-forestali e architetti, ingegnere trasportista</p> <p>Giuristi</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pregresse esperienze nella formulazione di Studi di Impatto Ambientale (SIA-AIA-AUA). • Esperienze nella valutazione dei SIA, delle AIA e AUA. e dei relativi procedimenti. • Competenze sulla normativa ambientale specifica nazionale e regionale (D.lgs. 152/2006, l.r.5/2010) e conoscenza delle procedure tecnico-amministrative connesse. • Competenze nella analisi e valutazione di progetti e studi complessi relativi a tutte le componenti ed i fattori ambientali. • Esperienza in attività di configurazione e gestione delle reti informatiche e dei sistemi operativi • Esperti in contenziosi su materie ambientali 	21	<p>2 Ingegneri civili</p> <p>2 Periti chimici</p> <p>4 Geologi</p> <p>2 Agronomi-forestale</p> <p>1 Ingegnere informatico</p> <p>7 Ingegneri ambientali</p> <p>2 giuristi</p> <p>1 architetto</p>
Bonifiche	Ingegneri ambientale-civile-chimico, geologo, chimico, perito chimico,	<ul style="list-style-type: none"> • Esperienza in progetti di bonifica e risanamento di siti inquinanti. 	9	<p>1 giurista</p> <p>1 ingegneri ambientali</p> <p>1 perito chimico</p>

		<ul style="list-style-type: none"> • Competenze nella analisi e valutazione di progetti e studi ambientali complessi. • Conoscenze della normativa specifica sulle bonifiche, D.lgs 152 e lr 26/2003, materie sulle procedure amministrative connesse con procedimento di bonifica fase di progettazione approvazione esecuzione certificazione della bonifica. • Conoscenze specifiche sulla matrice suolo, sottosuolo e acque superficiali e sotterranee. • Tecniche e sistemi di bonifiche dei suoli e delle acque. 		<p>5 geologi 1 agronomo-forestale</p>
	Giurista	<ul style="list-style-type: none"> • Esperto in contenziosi 		
Rinnovabili/tema energia	ingegnere energetico (rinnovabili)/elettrico, civile, idraulico. Architetti	<p>Esperti in:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Smart-grid e grandi derivazioni idroelettriche, • valutazioni progettuali in materia di fonti rinnovabili ed energia, ricerca e innovazione in campo energetico, comunità energetiche. • analisi e valutazione di progetti innovativi in materia di fonti energetiche rinnovabili. • concessioni e autorizzazioni in materia di fonti rinnovabili 	13	<p>2 Ingegneri energetici 2 Ingegneri elettrotecnici 1 Ingegneri idraulici 4 Ingegneri civili 1 Architetto 3 geologo</p>
Rifiuti	Ingegneri, chimici, geologi, perito chimico e industriale	<p>Esperti in:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Progetti di economia circolare per trattamento smaltimento rifiuti. • Conoscenza della normativa regionale sui rifiuti, conoscenze sulle tecnologie innovative per la raccolta e il trattamento e lo smaltimento dei rifiuti 	7	<p>3 geologi 1 agronomo-forestale 1 giurista 2 ingegneri civili</p>

Edilizia e Urbanistica	Ingegnere civile ambientale, geometri, architetti. Giurista	<ul style="list-style-type: none"> • Professionista in ambito edilizio (CILA/SCIA/PDC), varianti urbanistiche, vigilanza sismica. • Esperti in materia di promozione e sviluppo territoriale e urbano • Esperti in procedure e appalti 	32	5 architetti 10 giuristi 7 ingegneri civili 6 Ingegneri ambientali 4 geometri
Appalti	Giurista Professionista Tecnico (ingegnere, geometra, architetto)	<ul style="list-style-type: none"> • Attività di gestione di appalti pubblici ai sensi del D.lgs. 50/2016 e ss.mm, svolta preferibilmente all'interno di uffici atti alla gestione di processi centralizzati/aggregati di approvvigionamento/acquisti di enti pubblici ovvero di aziende pubbliche o private. • Competenze ed esperienze in ambito di espropri. • Tecnico: (progettazione /verifica/validazione) 	20	10 giuristi 3 ingegneri civili 4 geometri 3 architetti
Infrastrutture digitali	Ingegnere delle telecomunicazioni Ingegnere informatico Informatico	<ul style="list-style-type: none"> • Esperto in interoperabilità e trasmigrazione in cloud • Esperienza in attività di configurazione e gestione delle reti informatiche e dei sistemi operativi • Esperienza negli aspetti legati alla sicurezza dei sistemi informatici 	8	2 informatici 4 ingegneri delle telecomunicazioni 2 ingegneri informatici
Procedure di rendicontazione e monitoraggio	Esperto in rendicontazione e monitoraggio	<ul style="list-style-type: none"> • Attività di consulenza e di supporto tecnico per il monitoraggio degli stati di avanzamento e la verifica del raggiungimento degli obiettivi intermedi e finali nell'ambito dell'esecuzione di progetti complessi. 	7	3 ingegneri gestionali 1 statistico 3 esperti nella gestione e nel monitoraggio delle procedure complesse

		<ul style="list-style-type: none"> • Attività di supporto al monitoraggio/rendicontazione e verifica dell'avanzamento di strategie di sviluppo territoriale multisettoriali e multifondo. • - Attività di consulenza e di supporto tecnico – specialistico per la costruzione di sistemi di monitoraggio fisico di progetti e processi anche in riferimento agli stati di avanzamento degli investimenti • - Attività di supporto tecnico - specialistico alle Autorità di Audit per la progettazione e attuazione di sistemi di gestione e controllo degli interventi pubblici cofinanziati da fondi strutturali e/o da fondi di investimento europei 		
Ingegnerizzazione processi Analisi e interpretazione dei dati	Ingegneri gestionali Analisti dei dati Laurea in economia gestionale	<ul style="list-style-type: none"> • Semplificazione e reingegnerizzazione e semplificazione dei processi; • Attività di gestione e direzione di strutture di analisi dei costi, pianificazione e controllo economico e analisi degli investimenti; • Attività di gestione e/o collaborazione alla direzione delle attività di analisi, progettazione e manutenzione dei sistemi organizzativi e informativi a supporto dei processi gestionali complessi. • - Attività di drafting legislativo ovvero di approfondimento del quadro normativo di riferimento e di valutazione delle possibili implicazioni derivanti dall'applicazione; • - Attività di istruzione, predisposizione e redazione di atti e documenti riferiti 	6	4 ingegneri gestionali 1 esperto nella gestione e nel monitoraggio delle procedure complesse 1 statistico

		<p>all'attività amministrativa di enti pubblici comportanti un elevato grado di complessità, nonché attività di analisi, studio, ricerca ed elaborazione di piani e programmi</p> <ul style="list-style-type: none"> - Attività di assistenza e consulenza giuridica per enti pubblici di alto contenuto specialistico professionale, redazione di pareri e supporto nella scelta delle soluzioni giuridico amministrative da attuare 		
--	--	--	--	--

TOTALI

GIURISTI	24
AGRONOMI-FORESTALI	4
ARCHITETTI	10
ESPERTI NELLA GESTIONE E NEL MONITORAGGIO DELLE PROCEDURE COMPLESSE	4
GEOLOGI	15
GEOMETRI	8
INFORMATICI	2
INGEGNERI AMBIENTALI	14
INGEGNERI CIVILI	18
INGEGNERI ELETTRTECNICI	2
INGEGNERI ENERGETICI	2
INGEGNERI IDRAULICI	1
INGEGNERI DELLE TELECOMUNICAZIONI	4
INGEGNERI GESTIONALI	7
INGEGNERI INFORMATICI	3
PERITI CHIMICI	3
STATISTICI	2